

Factores determinantes de la efectividad en la gobernabilidad de gobiernos locales-región Ayacucho

Determining factors of local government governance effectiveness - Ayacucho region

Víctor Raúl Yancce Allccaco¹

Universidad Nacional San Cristóbal de Huamanga, Ayacucho

<http://orcid.org/0009-0007-5174-1510>

victor.yancce@unsch.edu.pe

Luz Eliana Quispe Quintana²

Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga, Ayacucho

<https://orcid.org/0000-0002-9147-2040>

luz.quispe@unsch.edu.pe

Sixto Arotoma Cacñahuaray³

Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga, Ayacucho

<https://orcid.org/0000-0002-1885-8510>

sixto.arotoma@unsch.edu.pe

Instituto de investigación: Facultad de Ciencias Económicas Administrativas y Contables

Área de investigación: Ciencias Económicas y Empresariales

Línea de Investigación: Gestión Pública y gobernanza

Resumen

Este estudio analiza la relación entre el perfil sociodemográfico de las autoridades municipales y la eficiencia en la ejecución presupuestaria en 28 municipalidades distritales tipo “E” en Ayacucho durante el periodo 2023-2024. Se utilizó un enfoque cuantitativo con diseño correlacional para evaluar el impacto de variables como sexo, edad, nivel educativo y experiencia laboral de los alcaldes y regidores sobre la eficiencia presupuestaria. Los resultados muestran que ninguna de estas variables tiene una relación estadísticamente significativa con la ejecución del gasto, sugiriendo que otros factores administrativos, institucionales y estructurales pueden ser más determinantes. Estos hallazgos indican la necesidad de fortalecer la capacidad de gestión de los gobiernos locales mediante estrategias que prioricen la formación técnica y la planificación eficiente del presupuesto

Palabras claves: Ejecución presupuestaria, gestión pública

¹ Maestro en Contabilidad y Finanzas mención Auditoría y Control de Gestión, docente del área académica de Contabilidad y Auditoría, departamento académico de ciencias económicas y administrativas.

² Maestro en Contabilidad y Finanzas mención Contabilidad y Finanzas, docente del área académica de Contabilidad y Auditoría, departamento académico de ciencias económicas y administrativas.

³ Doctor en Administración, docente del área académica de Administración de empresas, departamento académico de ciencias económicas y administrativas.

Abstract

This study analyzes the relationship between the sociodemographic profile of 28 municipal authorities and budget execution efficiency in type “E” district municipalities in Ayacucho during the 2023–2024 period. A quantitative approach with a correlational design was used to assess the impact of variables such as gender, age, educational level, and work experience of mayors and council members on budget execution efficiency. The results show that none of these variables have a statistically significant relationship with budget execution, suggesting that other administrative, institutional, and structural factors may be more decisive. These findings highlight the need to strengthen the management capacity of local governments through strategies that prioritize technical training and efficient budget planning.

Keywords: Budget execution, public management.

I. Introducción

La eficiencia en la ejecución presupuestaria es esencial para la gestión pública local, asegurando el desarrollo sostenible y la provisión de servicios esenciales. Estudios previos destacan que el perfil sociodemográfico de las autoridades municipales influye en la administración financiera y la asignación de recursos (Smith & Peterson, 2020; Tanaka, 2019). En el ámbito internacional, alcaldes con formación en administración o economía han demostrado mayor eficiencia presupuestaria, mientras que líderes jóvenes con experiencia en innovación tecnológica han optimizado recursos mediante la digitalización (Bucci, Ferrara & Resce, 2023). Sin embargo, persisten vacíos en la literatura sobre la influencia de la edad, el género y la experiencia política en la eficiencia del gasto en municipalidades rurales.

En América Latina, la ejecución presupuestaria enfrenta desafíos estructurales relacionados con el perfil de las autoridades. La baja representación femenina en la política local restringe la diversidad en la toma de decisiones y afecta la distribución de recursos (El País, 2024). Además, la falta de formación técnica y experiencia administrativa de los alcaldes genera ineficiencias en la gestión del gasto público y la provisión de servicios esenciales (Espinoza-Angulo, 2023). El Banco Mundial señala la necesidad de fortalecer la capacidad de gestión financiera municipal para evitar subejecuciones que perjudiquen el bienestar social (World Bank,

2009), aunque la relación entre estas variables en municipalidades rurales aún no ha sido suficientemente explorada.

En Perú, la ejecución presupuestaria varía según el perfil de las autoridades municipales, reflejando desigualdades en la gestión de recursos. Algunas municipalidades alcanzan altos niveles de ejecución del gasto, pero su impacto en la calidad de vida sigue siendo limitado por deficiencias en planificación y distribución de recursos (Gonzales de la Cruz & Gonzales de la Cruz, 2015). En Ayacucho, las municipalidades distritales tipo “E” enfrentan mayores dificultades debido a altos niveles de pobreza y limitada capacidad institucional. En 2024, nueve municipalidades de Huamanga registraron un gasto deficiente en proyectos clave, comprometiendo el acceso a infraestructura, salud y educación (Jornada, 2024). Esto resalta la necesidad de analizar cómo el perfil de los alcaldes incide en la eficiencia del gasto en estos contextos vulnerables.

Pese a la relevancia de la gestión presupuestaria en el desarrollo local, no se han realizado estudios empíricos sobre la relación entre el perfil sociodemográfico de las autoridades y la eficiencia del gasto en municipalidades distritales tipo “E” de Ayacucho. Investigaciones previas han abordado la transparencia y la capacitación del personal en la eficiencia presupuestaria (Canto Herquinigo & Mendoza Sánchez, 2024), pero no han evaluado cómo variables como la edad, el género, el nivel educativo

y la experiencia administrativa influyen directamente en la ejecución del presupuesto municipal.

Diversos estudios han analizado la relación entre el perfil sociodemográfico de las autoridades y la eficiencia presupuestaria en gobiernos locales. La literatura destaca que factores como edad, género, nivel educativo y experiencia en gestión inciden en la administración de recursos (Bucci et al., 2023; Espinoza-Angulo, 2023). Sin embargo, existen vacíos sobre cómo estas variables afectan la ejecución presupuestaria en municipalidades rurales, donde la capacidad de gestión varía y los recursos son limitados. Esta investigación busca aportar evidencia empírica sobre dicha relación en municipalidades distritales tipo “E” en Ayacucho.

Estudios internacionales han explorado el impacto del perfil sociodemográfico en la gestión pública. Ryoba, Kisinga y Msacky (2024) encontraron que el sexo y la edad de las autoridades influyen en la inclusión de grupos especiales en la contratación pública en Tanzania. Aunque este estudio se centra en equidad, su metodología basada en regresión logística binaria puede servir de referencia para evaluar la relación entre el perfil sociodemográfico y la ejecución presupuestaria. En Colombia, Fajardo-Pineda (2019) evidenció que una baja densidad poblacional afecta negativamente la capacidad fiscal municipal, sugiriendo que los factores demográficos pueden condicionar la gestión presupuestaria.

En Europa, Bucci et al. (2023) analizaron la descentralización fiscal y su impacto en la eficiencia municipal en Italia, resaltando la importancia de factores administrativos en la ejecución del presupuesto. En Perú, Espinoza-Angulo (2023) y Canto Herquinigo & Mendoza Sánchez (2024) examinaron la eficiencia del gasto municipal en función de la transparencia y la capacitación del personal. Sin embargo, estos estudios no abordan cómo el perfil de las autoridades influye en la ejecución presupuestaria, dejando un vacío en la literatura que esta investigación pretende llenar.

Los objetivos de la Investigación fue determinar la relación entre el perfil sociodemográfico de las autoridades municipales y la eficacia de la ejecución presupuestaria en las municipalidades distritales tipo “E” de Ayacucho en el periodo 2023-2024. Para ello, se plantean los siguientes objetivos específicos como analizar la relación entre el género de las autoridades municipales y la eficacia en la ejecución presupuestaria. Evaluar la influencia de la edad de las autoridades municipales en la eficiencia del gasto público. Examinar el impacto del nivel educativo de los alcaldes en la gestión presupuestaria. Determinar el efecto de la experiencia laboral de los líderes municipales en la ejecución del presupuesto.

Con este análisis, se espera contribuir al diseño de estrategias orientadas a fortalecer las competencias técnicas de los alcaldes y optimizar la gestión financiera en gobiernos locales vulnerables

II. Materiales y métodos

Este estudio adopta un **enfoque cuantitativo**, basado en el análisis numérico de datos para examinar la relación entre el perfil sociodemográfico de las autoridades municipales y la eficiencia en la ejecución presupuestaria. Se emplean técnicas estadísticas inferenciales para identificar patrones y correlaciones, asegurando un análisis riguroso y objetivo (Hernández Sampieri et al., 2022).

El diseño de la investigación es **no experimental, correlacional y transversal**. Es **no experimental** porque no manipula variables, sino que observa sus relaciones en su contexto natural (Kerlinger & Lee, 2020). Es **correlacional** porque busca medir la asociación entre el perfil de los alcaldes y la ejecución presupuestaria sin establecer causalidad (Babbie, 2021). Su **carácter transversal** radica en que los datos se recopilan en un periodo específico, abarcando los años 2023 y 2024 (Creswell & Creswell, 2018).

La población está conformada por 28 municipalidades distritales de tipo “E” en Ayacucho, seleccionadas por su categoría administrativa y condiciones socioeconómicas. Esta delimitación permite analizar la relación entre las características de las autoridades municipales y la ejecución presupuestaria en un entorno homogéneo y representativo (Babbie, 2021).

Debido al tamaño reducido de la población, se aplicó un **muestreo censal**, considerando el **100% de las municipalidades distritales de tipo “E”**. Esta estrategia minimiza sesgos y mejora la validez del estudio, permitiendo un análisis exhaustivo de las variables sociodemográficas y su impacto en la eficiencia del gasto público (Hernández Sampieri et al., 2022).

Entre las técnicas e instrumentos de recolección de datos, se empleó el **análisis documental**, que permite examinar información registrada previamente sin la intervención del investigador. Este método garantiza objetividad en la recopilación de datos y minimiza errores asociados a la subjetividad (Babbie, 2021).

Los datos provienen de **fuentes oficiales**. Para obtener información sociodemográfica de los alcaldes municipales, se utilizaron las **declaraciones juradas del Jurado Nacional de Elecciones (JNE)**. Asimismo, se recurrió al **Portal de Transparencia Económica del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF)** para obtener registros sobre la ejecución presupuestaria. La combinación de ambas fuentes proporciona una base sólida para el análisis cuantitativo (Creswell & Creswell, 2018).

La recolección de datos se realizó a partir de **fuentes oficiales de acceso público**. En primer lugar, se extrajo información sociodemográfica de los alcaldes desde las declaraciones juradas del **JNE**, considerando variables en escalas nominal y ordinal. Posteriormente, se recopilaban los registros de ejecución presupuestaria desde el **Portal de Transparencia Económica del MEF**, clasificando los montos en niveles ordinales (‘baja’, ‘media’ y ‘alta’). La estandarización

de estos datos asegura coherencia en su análisis y comparación (Hernández Sampieri et al., 2022).

Para evaluar la relación entre el perfil sociodemográfico de las autoridades municipales y la eficiencia en la ejecución presupuestaria, se aplicó la **prueba Tau-b de Kendall**. Esta prueba no paramétrica mide la asociación entre variables ordinales sin requerir normalidad en la distribución de datos. Su aplicación permitió determinar la magnitud y dirección de la relación entre las variables analizadas (Field, 2022).

El análisis de datos se realizó utilizando el software **SPSS versión 25**, garantizando precisión en los cálculos y replicabilidad en los resultados. La interpretación de los coeficientes permitió validar los hallazgos y fundamentar conclusiones basadas en evidencia empírica (Hair et al., 2020).

La **validez** del estudio se garantiza mediante el uso de **fuentes oficiales verificadas**, asegurando que los datos reflejan con precisión la realidad analizada. La **validez externa** se refuerza al incluir la totalidad de las municipalidades distritales de tipo “E”, permitiendo la generalización de los hallazgos dentro de este grupo de estudio. La **validez interna** se respalda con la aplicación de técnicas estadísticas adecuadas para evaluar la relación entre variables (Babbie, 2021). Para garantizar la **confiabilidad**, se estandarizaron los procedimientos de recolección y análisis de datos, minimizando errores de medición. La prueba **Tau-b de Kendall** refuerza la consistencia en el análisis de correlaciones, y el uso de herramientas estadísticas robustas asegura estabilidad y fiabilidad en los resultados obtenidos (Hernández Sampieri et al., 2022).

En cuanto a las consideraciones éticas, el estudio sigue principios de **integridad, transparencia y confidencialidad**, garantizando el uso responsable de datos públicos. La información utilizada proviene de **fuentes oficiales abiertas**, como el **JNE** y el **MEF**, sin involucrar datos personales o sensibles. La recolección de datos se llevó a cabo respetando normativas internacionales

de protección de datos personales y ética en la investigación científica (Resnik, 2020).

Asimismo, la investigación sigue los estándares metodológicos y de reproducibilidad de la **American Psychological Association (APA, 2020)**, asegurando la validez y replicabilidad de los hallazgos. Se garantiza el uso ético de herramientas tecnológicas de análisis, manteniendo objetividad y transparencia en la interpretación de los datos.

III. Resultados y discusión

Este estudio analiza cómo el perfil

sociodemográfico de las autoridades municipales influye en la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales tipo “E” de Ayacucho (2023-2024). Se examinan variables como género, edad, nivel educativo y experiencia en gestión pública para evaluar su impacto en la eficiencia del gasto. A partir de datos del Jurado Nacional de Elecciones y el Portal de Transparencia Económica, se identifican tendencias clave y factores determinantes en la administración de recursos públicos. Siendo así el análisis descriptivo lo descrito líneas abajo.

Tabla 1

Perfil sociodemográfico de las autoridades de las municipalidades distritales tipo “E” región Ayacucho

Dimensiones	Indicadores	Alcaldes	Regidores
	Total de autoridades municipales	28	140
Sexo	Hombre	92.9%	50.7%
	Mujer	7.1%	49.3%
Edad	Jóvenes líderes emergentes (De 24 a 35 años)	0.0%	19.3%
	Adultos jóvenes en consolidación (De 36 a 45 años)	42.9%	34.3%
	Líderes con madurez y experiencia (De 46 a 59 años)	50.0%	37.9%
	Líderes senior y mentoría (De 60 a 70 años)	7.1%	8.5%
Nivel de educación	Educación básica	25%	70.7%
	Educación técnica	21.4%	17.9%
	Educación superior	53.6%	11.4%
Experiencia laboral	Nivel básico o sin experiencia en gestión pública	32.1%	75.0%
	Nivel medio o técnico en gestión pública	46.4%	23.6%
	Nivel avanzado o con experiencia en gestión pública	21.5%	1.4%

El perfil sociodemográfico de las autoridades municipales distritales tipo “E” en la región Ayacucho evidencia una estructura política tradicional. La predominancia masculina en las alcaldías (92.9%) y la escasa representación femenina sugieren una brecha de género en los cargos de mayor responsabilidad. Además, la mayoría de los alcaldes tiene entre 46 y 59 años (50.0%), lo que indica una preferencia por líderes con experiencia.

Estos factores pueden influir en la eficacia de la ejecución presupuestal. La

formación académica y experiencia en gestión pública de los alcaldes—donde el 53.6% posee educación superior y un 21.5% cuenta con experiencia avanzada—podría favorecer una administración eficiente. Sin embargo, la limitada experiencia de los regidores (75.0% sin experiencia) podría afectar la toma de decisiones colegiadas. Así, la relación entre perfil sociodemográfico y eficacia presupuestal radica en cómo la educación y la trayectoria profesional inciden en la gestión municipal y la innovación en políticas locales

Tabla 2

Eficacia en la ejecución presupuestaria de las municipalidades distritales tipo “E” región Ayacucho, periodo 2023 y 2024

Dimensión	Promedio presupuesto ejecutado S/.			Porcentaje de nivel de ejecución		
	Municipalidad	Mínimo	Máximo	bajo	medio	alto
Presupuesto 2023	28	1'000,000	8'000,000	28.6	35.7	35.7
Presupuesto 2023	28	1'000,000	8'000,000	32.1	32.1	35.7

La ejecución presupuestal en las municipalidades distritales tipo “E” en la región Ayacucho muestra disparidades que podrían estar vinculadas al perfil sociodemográfico de sus autoridades. En 2023 y 2024, el **35.7%** de las municipalidades alcanzó un nivel alto de ejecución, mientras que la mayoría permaneció en niveles medio y bajo, evidenciando desigualdad en la gestión de recursos. Este desempeño podría estar influenciado por la experiencia y formación de los alcaldes, ya que el 50.0% tiene entre 46 y 59 años, el 53.6% posee educación superior y solo el 21.5% cuenta con experiencia avanzada en gestión pública. En contraste, el 75.0% de los regidores carece de experiencia y el 70.7% solo tiene educación básica.

Estos factores sugieren que las municipalidades lideradas por alcaldes con mayor preparación pueden lograr una mejor ejecución presupuestal, aunque no de manera uniforme. El aumento de municipalidades con baja ejecución en 2024 (de 28.6% a 32.1%), pese a mantener presupuestos similares, indica deficiencias en planificación y gestión. Además, la escasa representación de jóvenes y mujeres en las alcaldías podría limitar

enfoques innovadores en la administración pública. Así, la educación y experiencia de las autoridades resultan determinantes en la optimización del gasto y la eficiencia de la ejecución presupuestal.

Análisis inferencial

Este estudio examina la relación entre el perfil sociodemográfico de las autoridades municipales y la eficacia en la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales tipo “E” de Ayacucho (2023-2024). A través de un análisis inferencial, se evaluaron variables como sexo, edad, nivel educativo y experiencia laboral para determinar su impacto en la eficiencia del gasto público. Para medir la fuerza y dirección de estas relaciones, se utilizó el coeficiente Tau-b de Kendall (τ_b), permitiendo identificar patrones y factores que influyen en la gestión municipal, con implicaciones para la formulación de políticas orientadas a optimizar la administración de los recursos públicos.

Hipótesis específica 1: Relación entre el Sexo de las Autoridades Municipales y la Ejecución Presupuestal

Tabla 3

Análisis de la Relación entre el Sexo de las Autoridades Municipales y la Ejecución Presupuestal en 2023-2024

Medidas simétricas, Ordinal por ordinal				
	Tau-b de Kendall	Error estándar asintótico ^a	T aproximada ^b	Significación aproximada
Sexo * Pto_2023	-0.028	0.073	-0.388	0.698
Sexo * Pto_2024	-0.048	0.073	-0.666	0.506
N de casos válidos	168			

a. No se presupone la hipótesis nula.

b. Utilización del error estándar asintótico que presupone la hipótesis nula.

Los coeficientes Tau-b de Kendall obtenidos (-0.028 en 2023 y -0.048 en 2024) son bajos y negativos, indicando una relación débil entre el sexo de las autoridades y la ejecución presupuestal. Además, los valores de significación ($p = 0.698$ en 2023 y $p = 0.506$ en 2024) superan el umbral de 0.05, lo que sugiere que estas asociaciones no son estadísticamente significativas. En consecuencia, no se puede afirmar que el sexo de las autoridades influya en la ejecución presupuestal. Dado que la relación es débil y

no significativa, es probable que otros factores, como la experiencia en gestión, la estructura administrativa municipal y las condiciones económicas del distrito, tengan un mayor impacto en la eficiencia del gasto público. Se recomienda realizar estudios adicionales con modelos multivariados que permitan evaluar con mayor precisión los determinantes de la ejecución presupuestal.

Hipótesis específica 2: Relación entre la Edad de las Autoridades Municipales y la Ejecución Presupuestal

Tabla 4

Análisis de la Relación entre la Edad de las Autoridades Municipales y la Ejecución Presupuestal en 2023-2024.

	Medidas simétricas, Ordinal por ordinal			
	Tau-b de Kendall	Error estándar asintótico ^a	T aproximada ^b	Significación aproximada
Edad * Pto_2023	-0.070	0.069	-1.018	0.308
Edad * Pto_2024	-0.052	0.067	-0.775	0.438
N de casos válidos	168			

a. No se presupone la hipótesis nula.

b. Utilización del error estándar asintótico que presupone la hipótesis nula.

Los coeficientes obtenidos (-0.070 en 2023 y -0.052 en 2024) reflejan asociaciones débiles y negativas entre la edad de las autoridades y la ejecución presupuestal. Los valores de significación ($p = 0.308$ en 2023 y $p = 0.438$ en 2024) indican que estas relaciones no son estadísticamente significativas. En ausencia de evidencia significativa, es probable que otros factores como la experiencia en gestión pública, la disponibilidad de recursos y las

condiciones socioeconómicas del distrito influyan de manera más determinante en la ejecución presupuestal. Se recomienda profundizar el análisis mediante modelos multivariados que permitan evaluar la influencia de variables contextuales.

Hipótesis específica 3: Relación entre el Nivel Educativo de las Autoridades y la Ejecución Presupuestal

Tabla 5

Análisis de la Relación entre el Nivel de Educación de las Autoridades Municipales y la Ejecución Presupuestal en 2023-2024

	Medidas simétricas, Ordinal por ordinal			
	Tau-b de Kendall	Error estándar asintótico ^a	T aproximada ^b	Significación aproximada
Educ * Pto_2023	-0.094	0.068	-1.372	0.170
Educ * Pto_2024	0.069	0.072	0.959	0.337
N de casos válidos	168			

a. No se presupone la hipótesis nula.

b. Utilización del error estándar asintótico que presupone la hipótesis nula.

Los resultados muestran asociaciones débiles y no significativas entre el nivel educativo y la ejecución presupuestal. En 2023, el coeficiente es negativo (-0.094, $p = 0.170$), mientras que en 2024 es positivo (0.069, $p = 0.337$), sin alcanzar en ningún caso significación estadística.

La falta de una tendencia clara sugiere que el nivel educativo no es un determinante

directo de la ejecución presupuestal en municipalidades distritales. Se recomienda incluir otras variables como experiencia en gestión, gobernanza local y eficiencia administrativa en análisis posteriores.

Hipótesis específica 4: Relación entre la Experiencia Laboral y la Ejecución Presupuestal

Tabla 6
Análisis de la Relación entre la Experiencia Laboral de las Autoridades Municipales y la Ejecución Presupuestal en 2023-2024

	Medidas simétricas, Ordinal por ordinal			
	Tau-b de Kendall	Error estándar asintótico ^a	T aproximada ^b	Significación aproximada
ELab * Pto_2023	-0.133	0.068	-1.949	0.051
ELab * Pto_2024	0.015	0.074	0.203	0.839
N de casos válidos	168			

a. No se presupone la hipótesis nula.
b. Utilización del error estándar asintótico que presupone la hipótesis nula.

En 2023, el coeficiente (-0.133, $p = 0.051$) sugiere una leve relación negativa cercana a la significancia estadística, aunque sin evidencia suficiente para rechazar la hipótesis nula. En 2024, el coeficiente es prácticamente nulo (0.015, $p = 0.839$), lo que confirma la ausencia de una relación significativa. Estos hallazgos sugieren que la experiencia laboral, por sí sola, no es un factor determinante de la ejecución presupuestal. Se recomienda incluir otras variables como capacitación en gestión pública y capacidad institucional para un análisis más preciso de los factores que influyen en la eficiencia presupuestaria en las municipalidades distritales.

Hipótesis general a partir de las hipótesis específicas

La hipótesis general sostiene que el perfil sociodemográfico de las autoridades municipales influye significativamente en la eficacia de la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales tipo “E” de la región Ayacucho (2023-2024). Para evaluar esta afirmación, se analizaron cuatro dimensiones del perfil sociodemográfico: **sexo, edad, nivel educativo y experiencia laboral**, en relación con la ejecución presupuestal. Se realizó la evaluación de la significancia estadística mediante el coeficiente Tau-b de Kendall, cuyos resultados se presentan en la siguiente:

Tabla. 7

Relación entre perfil sociodemográfico de las autoridades municipales y la ejecución presupuestal

Variable	Coeficientes Tau-b de Kendall obtenidos				Interpretación
	Tau-b Kendall 2023	Tau-b Kendall 2023	Tau-b Kendall 2024	Tau-b Kendall 2024	
Sexo	-0.028	0.698	-0.048	0.503	No significativo, sin relación clara
Edad	-0.070	0.308	-0.052	0.438	No significativo, sin relación clara
Nivel educativo	-0.094	0.170	0.069	0.337	No significativo, sin tendencia consistente
Experiencia laboral	-0.133	0.051	0.015	0.839	No significativo, sin relación estable

En todos los casos, los **valores p** son mayores a 0.05, lo que impide rechazar la hipótesis nula y sugiere que **no existe una relación estadísticamente significativa** entre el perfil sociodemográfico y la ejecución presupuestal. Aunque la **experiencia laboral en 2023 muestra un p-valor cercano a la significancia (0.051)**, no alcanza el umbral requerido para considerarse estadísticamente relevante.

Coherencia Teórica del Estudio

Desde una perspectiva teórica, se esperaría que el perfil sociodemográfico influya en la gestión y ejecución presupuestaria. Sin embargo, los resultados indican que factores como la capacidad de gestión, la gobernanza local, la disponibilidad de recursos y el contexto político-administrativo tienen un impacto más determinante en la eficiencia del gasto público. Dado que ninguna de las variables sociodemográficas analizadas muestra una relación significativa, se concluye que el perfil sociodemográfico no es un factor clave en la ejecución presupuestal de las municipalidades distritales tipo “E” de Ayacucho.

Discusión de Resultados

El tamaño muestral (168 casos válidos) permite realizar inferencias estadísticas, aunque una muestra más amplia podría mejorar la representatividad. La metodología basada en el coeficiente Tau-b de Kendall es adecuada para medir relaciones ordinales; sin embargo, el uso de modelos de

regresión multivariada podría proporcionar mayor claridad sobre los factores que afectan la ejecución presupuestal. Entre las limitaciones del estudio se encuentra la falta de consideración de variables institucionales, como la capacidad técnica del equipo de gestión municipal, que podrían influir en los resultados.

Los resultados de esta investigación muestran que el perfil sociodemográfico de las autoridades municipales no influye significativamente en la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales tipo “E” de la región Ayacucho (2023-2024). Los coeficientes Tau-b de Kendall fueron bajos y con valores de significación superiores a 0.05, lo que impide rechazar la hipótesis nula. Aunque la “experiencia laboral” mostró un p-valor cercano a la significancia (0.051 en 2023), la relación no fue lo suficientemente robusta para considerarla concluyente. Estos hallazgos sugieren que factores administrativos y estructurales tienen un mayor impacto en la eficiencia del gasto municipal.

Los resultados coinciden parcialmente con estudios previos sobre liderazgo municipal y eficiencia presupuestaria. Investigaciones como la de Martínez y Pérez (2021) destacan que los factores administrativos y estructurales son más influyentes que el perfil sociodemográfico. Sin embargo, estudios como el de López et al. (2019) han encontrado correlaciones entre la experiencia en gestión y el desempeño

financiero, lo que podría explicar la leve relación observada en “experiencia laboral” en 2023. Las diferencias con otros hallazgos podrían atribuirse a factores como el contexto geográfico, el tamaño de las municipalidades y las políticas de descentralización.

Los hallazgos tienen implicaciones teóricas y prácticas. En el plano teórico, contribuyen al debate sobre la influencia de los factores individuales en la administración de recursos públicos, sugiriendo que la eficacia presupuestaria depende más de factores administrativos y estructurales. En el ámbito práctico, refuerzan la necesidad de fortalecer la capacitación en gestión pública y mejorar los mecanismos de planificación y control financiero en las municipalidades distritales.

Dado que no se encontró una relación significativa entre el perfil sociodemográfico y la ejecución presupuestal, se recomienda:

- Evaluar la influencia de la estructura administrativa municipal y la experiencia del equipo técnico en la eficiencia del gasto público.
- Analizar el impacto de la gobernanza local y la participación ciudadana en la ejecución presupuestaria.
- Aplicar metodologías mixtas que integren análisis cuantitativos y cualitativos para explorar percepciones y prácticas de gestión municipal.

En síntesis, la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales tipo “E” no está directamente relacionada con el perfil sociodemográfico de las autoridades. Para mejorar la eficiencia del gasto público, es crucial considerar aspectos administrativos, institucionales y políticos que influyen en la gestión municipal.

IV. Conclusiones

Los hallazgos de este estudio indican que el perfil sociodemográfico de las autoridades municipales no influye significativamente en la eficiencia de la ejecución presupuestaria en las municipalidades distritales tipo “E” de la región Ayacucho. A continuación, se presentan las conclusiones específicas:

1. **Relación entre el sexo de las autoridades municipales y la ejecución presupuestal**
No se encontró evidencia de que el sexo de las autoridades influya en la ejecución presupuestaria. Los coeficientes Tau-b de Kendall fueron bajos y los valores de significación superaron 0.05, lo que impide rechazar la hipótesis nula. La eficiencia presupuestaria parece estar determinada por factores administrativos y estructurales más que por el género de las autoridades.
2. **Relación entre la edad de las autoridades municipales y la ejecución presupuestal**
La edad de las autoridades municipales no mostró un impacto significativo en la ejecución presupuestaria. Los coeficientes obtenidos reflejan asociaciones débiles y no significativas, lo que sugiere que la eficiencia del gasto público está más relacionada con la experiencia en gestión y la capacidad administrativa que con la edad en sí misma.
3. **Relación entre el nivel educativo de las autoridades municipales y la ejecución presupuestal**
No se halló una asociación significativa entre el nivel educativo y la eficiencia presupuestaria. Aunque el nivel educativo es relevante para la formación de competencias gerenciales, los resultados sugieren que su impacto en la gestión presupuestaria no es determinante. La capacitación técnica y la estructura organizativa pueden ser más influyentes en el desempeño presupuestario.
4. **Relación entre la experiencia laboral de las autoridades municipales y la ejecución presupuestal**
Aunque la experiencia laboral en 2023 presentó un p-valor cercano a la significancia (0.051), la relación no fue concluyente, y en 2024 no se encontró asociación significativa. Esto indica que la experiencia laboral, por sí sola, no garantiza una ejecución presupuestaria eficiente y debe complementarse con capacitación en gestión pública y recursos institucionales adecuados.

5. Conclusión sobre la hipótesis general

En conjunto, los hallazgos indican que el perfil sociodemográfico de las autoridades municipales no tiene un impacto significativo en la eficiencia de la ejecución presupuestaria. No se encontró evidencia que respalde la hipótesis de que características individuales como sexo, edad, nivel educativo o experiencia laboral sean determinantes en la gestión eficiente de los recursos públicos. Factores como la capacidad de gestión, la gobernanza local y la planificación financiera parecen desempeñar un papel más influyente.

V. Agradecimiento

Los autores expresan su profundo agradecimiento a la Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga por el apoyo financiero otorgado para la realización de esta investigación. Su contribución fue fundamental para el desarrollo del estudio, permitiendo la recopilación y análisis de datos necesarios para evaluar la relación entre el perfil sociodemográfico de las autoridades municipales y la eficiencia en la ejecución presupuestaria. Asimismo, se reconoce la asistencia técnica brindada por la institución, que facilitó el acceso a fuentes de información clave y fortaleció el rigor metodológico del trabajo.

VI. Contribuciones de los autores

Autor: Victor Raúl Yancce Alccaco

Como investigador principal ha dirigido la investigación, contribuyendo en las coordinaciones directas para la obtención de datos primarios en las municipalidades en estudio, y en la elaboración y aplicación de las encuestas, procesamiento de datos, así la redacción del trabajo en coordinación con los otros miembros..

Autor: Luz Eliana Quispe Quintana

Como miembro de la investigación ha trabajado de manera coordinada con el investigador principal en aspectos de obtención de datos secundarios, participación en la fase de procesamiento de datos y en el

análisis documental, así como la redacción de los informes parciales y finales de la investigación.

Autor: Sixto Arotoma Caccñahuaray

Como miembro ha contribuido con aspectos generales de investigación.

En esta investigación se encontraron un conjunto de limitaciones tales como el tamaño muestral, aunque suficiente para inferencias estadísticas, podría ampliarse en futuras investigaciones para mejorar la representatividad de los resultados. Asimismo, no se consideraron variables institucionales clave, como la estructura administrativa, el grado de autonomía financiera y la capacitación del personal técnico, que podrían influir en la eficiencia del gasto público. Finalmente, la metodología basada en coeficientes de correlación ordinal, aunque apropiada para analizar relaciones entre variables categóricas, podría complementarse con modelos de regresión multivariada para evaluar el impacto de múltiples factores simultáneamente.

VII. Referencias

- Aguilar Miranda, J. (2024). Desigualdades en la capacidad institucional de los municipios latinoamericanos. *Revista de Administración Pública*, 20(1), 56-78.
- Alva Mendoza, P. (2024). *Gestión municipal y eficiencia presupuestaria en el contexto rural*. Lima: Editorial Universitaria.
- American Psychological Association (APA);. (2020). *Publication manual of the American Psychological Association (7th ed.)*. APA.
- Ávila Foesther, P., & Hans Keyfren, C. (2019). Impacto del liderazgo en la gestión municipal. *Revista de Políticas Públicas*, 15(2), 56-78.
- Ayaviri Nina, D., Quispe Fernández, G. M., & Borja Lombeida, M. E. (2017). El capital social en el desarrollo local comunitario: Un estudio en comunidades rurales de

- Bolivia. *Revista Galega de Economía*, 26(2), 77-88.
- Barandiaran, X. (2021). *Innovación público-social y gobernanza institucional*. Fondo Editorial de Administración Pública.
- Benalcázar Guerrón, J. C. (2016). El proceso contencioso administrativo en el Código Orgánico General de Procesos (COGEP). *Ius Humani. Revista de Derecho*(5), 273-290.
- Bracho Parra, M., & García Guiliany, S. (2013). *El liderazgo transformacional y su influencia en la administración pública*. Ediciones Académicas.
- Briones-Montesdeoca, R., & Miranda-Pichucho, L. (2024). Modelos de gobernanza en la administración pública local. *Revista de Gestión Pública*, 15(1), 45-67.
- Bucci, V., Ferrara, G., & Resce, G. (2023). Eficiencia del gasto de los gobiernos locales y descentralización fiscal: evidencia de los municipios italianos. *Applied Economics*, 56(5), 599-614.
- Cadavid, J. (2024). Factores de gobernanza en el desarrollo municipal. *Revista de Políticas Públicas*, 19(1), 45-62.
- Canto Herquinigo, S., & Mendoza Sánchez, E. (2024). *Ejecución presupuestal y calidad de gasto en la Municipalidad Distrital de San Agustín de Cajas - Huancaayo - 2021*.
- Canto, A. (2011). *Gestión del talento humano en el sector público*. Fondo Editorial de Administración Pública.
- Choque Martínez, R. (2019). *Críticas al enfoque economicista del capital humano*. Fondo Editorial de Ciencias Sociales.
- Contreras-De La Cruz, J., Ramírez-Torres, M., & Gutiérrez-Hernández, A. (2023). Análisis de la eficiencia en la gestión pública: Un enfoque basado en indicadores de desempeño. *Revista de Administración y Política Pública*, 15(2), 45-68.
- Cora-Álava, M., & Cejas-Martínez, P. (2023). *Transparencia y rendición de cuentas en los gobiernos municipales*. Ediciones Administrativas.
- Crespo, R. (2005). *Principios de administración clásica y su impacto en la gestión contemporánea*. Editorial Universitaria.
- El País. (1 de Octubre de 2024). *La presencia femenina en las alcaldías de Brasil es la menor de América Latina*.
- Escajadillo Pilco, A., & Escajadillo Pilco, L. (2024). El presupuesto participativo en la Ciudad de México: modalidades y resultados. *Revista de Estudios de Administración Pública*, 24(1), 45-67.
- Escajadillo Pilco, M., & Escajadillo Pilco, J. (2024). *Participación ciudadana e inclusión en la gobernanza local*. Ediciones Universitarias.
- Espí-Hernández, A. (2017). Presencia de la mujer y brecha de género en la política local española. *FEMERIS: Revista Multidisciplinar de Estudios de Género*, 2(1), 133-147.
- Espinoza-Angulo, L. (2023). Análisis de factores que influyen en la ejecución presupuestal de las municipalidades en Perú para el año 2022. *Revista Gestionar*, 3(4), 1-15.
- Espinoza-Angulo, L. (2023). Análisis de factores que influyen en la ejecución presupuestal de las municipalidades en Perú para el año 2022: Un estudio multidimensional. *Gestionar: Revista de Empresa y Gobierno*, 4(1), 1-26.
- Espinoza-Angulo, L. (2023). *Transparencia y desempeño fiscal en gobiernos locales rurales*. Lima: Fondo Editorial PUCP.
- Estrada, J. (2001). *Dinámicas del desarrollo: Enfoques de arriba hacia abajo y de abajo hacia arriba*. Ediciones Académicas.
- Fajardo-Pineda, L. (2019). Estructura demográfica y desempeño financiero

- municipal en el departamento de Boyacá, Colombia. *Apuntes del CENES*, 38(68), 247-272.
- Fernández Leiceaga, X. (2024). *Regresión demográfica y cultura fiscal en municipios europeos*. Madrid: Ediciones Políticas.
- Flores Merino, R., & Villacorta Chávez, L. (2020). *Presupuesto basado en resultados y su impacto en sectores clave*. Fondo Editorial de Políticas Públicas.
- Flórez-López, R., & Santos, J. (2006). Análisis de eficiencia en la gestión pública mediante DEA. *Revista de Economía y Administración*, 12(3), 78-95.
- Gago-García, C., & Rodríguez Moya, J. (2023). Presencia de las mujeres en los gobiernos municipales españoles: Perspectivas histórica y territorial (1979-2019). *Revista Internacional de Sociología*, 81(2), e228.

